



SEMINAIRE

LE DEVELOPPEMENT
TERRITORIAL
D'AUJOURD'HUI
ET DE DEMAIN :
POSTURES, INGÉNIERIE
ET SAVOIR-FAIRE



Séance 4 - Mercredi 17 avril 2019, 14 h / 17 h

MSH Paris Nord - Amphithéâtre

***Les métiers du développement territorial :
diversification et recomposition d'une culture professionnelle***

Les travaux du Carrefour des métiers ont observé et étudié la diffusion de la culture du développement territorial et de ses modes d'action (projet, partenariat, participation). Cette évolution a nourri une diversification des fonctions et des métiers liés au développement territorial, comme par exemple les métiers de la participation. On constate également plus largement une technicisation et spécialisation des métiers, avec l'émergence des dispositifs et programmes thématiques, qui contribuent à minimiser la fonction d'animation territoriale.

Le foisonnement des initiatives « territoriales » contemporaines, au travers notamment du développement durable et des questions de cohésion sociale, constaté ces dernières années, met à jour l'intérêt des coopérations inter-acteurs, de l'action collective, la nécessité de médiation entre institutions, acteurs privés et citoyens.

L'ingénierie territoriale se trouve ainsi confrontée à l'enjeu de mutation des modèles de développement et à la montée en puissance de l'ingénierie des « savoirs faire » citoyens. Dans ce contexte, les politiques publiques perpétuent à la fois un fort cloisonnement et « appelle » à « l'innovation sociale et territoriale ».

Dès lors, assiste-t-on à une inflexion, à une recomposition des métiers du développement territorial ?

La séance s'appuiera sur le témoignage de deux professionnelles :

Laurence BOURGOISE, Professionnelle du Développement social urbain

Après des études de géographie et d'aménagement du territoire, puis un DESS spécialisé en morphologies urbaines et développement social, Laurence a occupé plusieurs fonctions dans le cadre du développement social urbain : pendant 3 ans elle a été chargée de mission en accompagnement social dans un GIP/GPV pour un Quartier en Politique de la Ville de 25 000 habitants ; elle a ensuite occupé un poste de chargée de mission accompagnement social et fonds européens dans la même structure pendant 5 ans, puis est devenue cheffe de service politique de la ville dans une agglomération de 70 000 habitants pendant 3 ans. Depuis quatre ans, elle est directrice des cohésions territoriales dans une agglomération de l'Eure.

& Juliette THEVENIAUT, Consultante, Accompagnement de projet de territoire

Après une formation pluridisciplinaire (communication, sociologie, géographie), Juliette crée une activité au sein d'une coopérative d'activité et d'emploi. Depuis 2016, elle accompagne divers projets (accompagnement du projet d'une ressourcerie, accompagnement de collectivité dans l'aménagement durable de son territoire : habitat participatif, lotissement écologique, projet d'énergies renouvelables de territoire) et assure des activités ponctuelles d'enseignement à l'Université de Montpellier.

Nos deux témoins vont exposer le métier de développeur « généraliste », en abordant notamment divers aspects discutés dans notre séminaire : la reconnaissance des métiers de développeur, les évolutions majeures qui impactent leurs pratiques, les compétences, les méthodes et stratégies qui sous-tendent leur activité, la question de la formation à ces compétences, les aléas de leurs métiers notamment quant à l'arbitrage constant entre les aspects techniques de ce métier et son indispensable dimension politique.

La séance se poursuivra par **un atelier avec les participants**, dont les échanges et productions serviront de base de discussion à l'intervention de :

Isabelle BIZOUARD, de CAP RURAL

Cap Rural est un centre de ressources sur les pratiques et les métiers du développement local. Sa vocation est de promouvoir le développement des territoires ruraux et périurbains d'Auvergne-Rhône-Alpes à partir de trois axes principaux : renforcer l'ingénierie par les compétences et les savoir-faire, proposer des méthodes et des outils innovants, susciter le partage d'expériences et la diffusion des connaissances. Son action implique une veille continue sur les pratiques du développement, les démarches innovantes, les travaux de recherche et les enjeux qui touchent les espaces ruraux et périurbains. Effectué en partenariat ou en coproduction avec des universitaires et des acteurs du développement, ce travail de détection, d'analyse et de capitalisation nourrit en permanence son expertise et son offre de services, notamment en matière de création et de transfert de méthodes. Cap rural réalise depuis 1999 une enquête décennale sur les métiers du développement rural en Auvergne-Rhône-Alpes.



Séminaire

*« Le développement territorial d'aujourd'hui
et de demain :
Postures, ingénierie et savoir-faire »*

Depuis une longue décennie, le champ de ce qu'il est coutume d'appeler dans le contexte français « les métiers du développement territorial » connaît de nombreux bouleversements. Tout d'abord avec les conflits et les recompositions relatifs à l'architecture territoriale engagées par le **processus de réforme territoriale**. L'idée d'un régime d'aménagement du territoire intellectualisé et organisé, image que tente de conserver nos institutions malgré une réalité fragile, fait face à de profonds chamboulements et oscille entre des aspirations et des modèles rarement concordants (« simplification », « interterritorialité », « hybridation » etc.). Pratiques et modes de faire doivent parallèlement composer avec une **accentuation toujours plus poussée de la managérialisation de l'action publique**, en partie illustrée par le repositionnement du rôle de l'Etat et de ses formes d'intervention mais aussi par la diffusion de ses principes dans de nombreux aspects de la vie collective, du fonctionnement de l'économie et du rapport au travail. **La montée en puissance enfin et la grande diversité des initiatives collaboratives locales** et affinitaires, soulignent la vitalité et la multiplicité des formes d'engagement au sein de la « société civile ». Elles mettent également en lumière la fragmentation des liens sociaux organiques et des rapports aux lieux et aux structures qui autrefois organisaient nos formes de penser et d'agir. Dans ce panorama, la **convocation des registres du « développement » et du « territoire » comme grilles de lecture des enjeux, des savoir et des formes de l'action collective** peut sembler ringarde à l'heure des fab-labs, tiers lieux, civic-tech et des appels à projets tous azimuts. Elle n'en demeure pas moins valide, du moins est-ce l'hypothèse que pose ce séminaire.



Les objectifs

S'il a pu constituer un cadre d'analyse et de prospective, ainsi qu'une « méthode » dont le cheminement vers l'institutionnalisation et les implications de cette dernière ont été amplement analysés, le développement territorial apparaît aujourd'hui comme une notion en pleine tourmente. Il reflète en cela la **période contemporaine de changement**, illustrée par la convocation généreuse, sinon l'injonction, **du principe de « transition »** diffusé dans les discours et érigé en nouvel avatar de « la voie du (bon) développement ». Toutefois cette tendance n'obère pas le fait que la notion de « développement » ramène à celle de projet, et inévitablement à la place et au rôle de celles et ceux qui en sont les animateurs et les artificiers. En cela, fidèle à ses missions d'échange et de co-production, le Carrefour des métiers souhaite ouvrir un nouveau chantier de travail destiné à mieux appréhender le contexte et les dynamiques dans lesquels évoluent les « développeurs territoriaux » d'aujourd'hui afin de mieux préparer et accompagner celles et ceux de demain.

Le séminaire souhaite ainsi **explorer de nombreux aspects relatifs aux mutations en cours**, aux incertitudes mais aussi aux nouveautés qui se dessinent dans les pratiques et les thématiques supports de ce « développement territorial ». Il questionnera **l'hypothèse de l'émergence de nouveaux modes de développement territorial** à l'aune des pratiques contemporaines et des postures d'intermédiation qui s'observent désormais fréquemment entre des figures de référence plurielles. Il abordera l'épineuse question de **l'ancrage territorial des politiques publiques**, notamment avec la consécration de champs problématiques fortement territorialisés (énergie, alimentation etc.). Il explorera comment s'opère **la montée en compétences des collectivités** sur ces thématiques, dans un contexte de transformation profonde de l'architecture politique, administrative et institutionnelle. Attentif aux évolutions des profils-métiers, il s'intéressera aussi à la **diversification des figures et des cultures professionnelles des développeurs territoriaux**, dont les visages et les modes de faire changent pour partie, empruntent à des cultures variées et se complexifient.

Dans l'esprit volontariste qui anime le Carrefour des métiers, **nous convions ainsi élus, techniciens des collectivités, personnels de l'Etat, acteurs associatifs, enseignants/formateurs, experts professionnels, universitaires, consulaires, à participer à ce séminaire afin d'apporter leur expertise, débattre** et, en retour, de mieux appréhender les évolutions qui contribuent à transformer le développement des territoires, ses finalités, ses pratiques, pour en nourrir l'esprit et les contenus développés dans les formations. Cet objectif nécessitera de prêter attention aux évolutions de ces métiers, de leurs missions, de leurs moyens, dans d'autres aires géographiques. Dans cette optique, il s'ouvrira à **des contrepoints d'illustration et d'analyse dans d'autres pays** et invite les participants étrangers qui le souhaitent à y contribuer. Ces analyses croisées permettront de mieux établir les effets de contexte et de dresser par rapprochements et comparaisons, les enjeux et défis communs.



Les modalités

Ce séminaire se déroulera sur un rythme mensuel à compter de janvier 2019. Au cœur de sa méthode figure l'idée de croiser des thématiques porteuses d'enjeux sociétaux majeurs (territoires en transition, démocratie locale, économie sociale et solidaire, etc.) et différents regards disciplinaires (géographie, sociologie, sciences politiques, sciences économiques...). Pour s'emparer de ces interfaces, le séminaire se propose de **mobiliser des analyses et des expériences plurielles, mettant en contact connaissances académiques et expériences pratiques.**

Dans l'esprit du Carrefour des métiers du développement territorial, l'ambition de ce séminaire est de consolider progressivement, dans une démarche « apprenante », des enseignements retirés des débats, lesquels pourront constituer autant de ressources pour les participants et plus largement les acteurs du développement territorial. Dans cette perspective, le cadre proposé alternera des séances ciblées sur des thèmes de discussion saillants (le **séminaire ouvert**) et des séances de travail en équipe-projet, centrées sur les questions relatives aux métiers et à l'ingénierie (**l'atelier**).

Les partenaires

Le séminaire est piloté par le Carrefour des métiers (<http://developpeurs-territoriaux.org/le-carrefour/>). Depuis sa création en 2001, le Carrefour constitue un lieu privilégié où professionnels du développement, élus locaux, chercheurs, formateurs, acteurs associatifs et représentants institutionnels viennent analyser collectivement les enjeux du développement territorial et leurs incidences en termes de pratiques. Le Carrefour est également un lieu de production, notamment en vue d'élaborer les ressources nécessaires à l'accompagnement des transformations qui touchent ces métiers. Il a ainsi mené des travaux sur les compétences transversales et de reconnaissance des métiers du développement, dans ses différentes déclinaisons (local, territorial, social). **Co-animé par l'UNADEL et l'IRDSU**, soutenu financièrement par le CGET, il regroupe divers partenaires partie-prenantes de l'évolution des métiers du développement territorial (ADCF, UNAFORIS, CNFPT, CNCD, Centres de ressources, Universités...).

Le séminaire est co-organisé par le LADYSS (www.ladyss.com) le LabSIC (<https://labsic.univ-paris13.fr>) et le Centre d'Economie de l'Université Paris 13 (<https://cepn.univ-paris13.fr>) dont les travaux respectifs sur les processus de mobilisation sociale, l'engagement collectif ainsi que les innovations économiques et sociales sont connus. Le réseau du site Metis Europe (www.metiseurope.eu), dont les publications portent sur les évolutions du travail, participe également à l'organisation du séminaire.



Les aspects pratiques

- **Le lieu** : La Maison des Sciences de l'Homme Paris Nord, 20 avenue George Sand, 93 210 La Plaine Saint-Denis (Métro Ligne 12, Station Front Populaire).
- **Les dates et horaires** : Un rendez-vous mensuel à partir de janvier 2019, les deuxième ou troisième mercredis du mois, de 14h à 17h.
- **Participation** : ouvert à tous gratuitement sur inscription préalable.

L'objectif est de constituer un groupe « régulier » de participants qui soient des contributeurs actifs sur l'ensemble des séances (les conférences et les ateliers) afin de favoriser une progression collective, et de permettre une large participation.

Contacts des organisateurs :

Philippe CARBASSE animateur du Carrefour des métiers du développement territorial, philippe.carbasse@laposte.net

Johan MILIAN UMR LADYSS, Université Paris 8, johan.milian@univ-paris8.fr

Pascal PETIT UMR CEPN, Université Paris 13, pascal.petit@univ-paris13.fr



Les séances à venir...

5^{ème} Séance - Mercredi 15 mai 2019, 14 h / 17 h – Conférences et débats

Jean-Marie BERGERE, Fondation de France, Réseau METIS-Europe

Le projet, l'écosystème et le « milieu capacitant »

& Martin RICHER, Cabinet conseil Management & RSE, Réseau METIS-Europe

Le territoire, espace de responsabilité sociétale et environnementale